

Bienvenue à la 39e Conférence nationale et à l'Assemblée générale de l'ACARU,

Cette année, l'emphase des diverses réunions sera principalement mise sur l'établissement de fructueux partenariats, et ce dans tous les secteurs. Notre thème, *Le Partenariat, ça marche!* suggère que les incessants et souvent importants changements dans le domaine de la recherche commandent une concrète attention sur les besoins réels pour soutenir au cours de la recherche la prochaine décennie. En reconnaissant que notre capacité de fournir des services est influencée par les besoins des collectivités, des partenaires et des organismes de financement, nous devons assurer de l'efficacité de tous en particulier lorsque nos établissements sont aux prises avec d'importants déficits des budgets de fonctionnement.

Avec l'imminent départ à la retraite d'une importante cohorte d'administrateurs chevronnés, la nécessité de préparer une relève compétente est de plus en plus évidente. La demande de transparence, de responsabilisation et d'efficacité influence grandement notre travail puisque nous faisons face à la croissance d'offres de financement de plus en plus complexes. L'importance du perfectionnement professionnel va toujours en grandissant et l'ACARU a soutenu la tendance en présentant avec succès un certain nombre d'ateliers et de séminaires en ligne qui ont permis de transmettre de l'information et d'établir des liens dans l'ensemble du pays. Au nom du Comité Exécutif, j'espère que les réunions des prochains jours vous permettront de créer des liens ainsi que d'apprendre et de tirer profit de l'expertise rassemblée lors des séances tenues dans le cadre de la Conférence de 2010 de l'ACARU.

Barbara

Comité exécutif 2009-2010

Présidente

Barbara Crutchley
University of Manitoba

Vice-président

Martin Kirk
University of British Columbia

Présidente sortante

Sandra Crocker
Université McGill

Secrétaire-trésorier

David Harris
University of Saskatchewan

Directrice exécutive

L'naya Hindman

Membres

Patricia Fournier
Université de Sherbrooke

Marlene Hoff
Université d'Ottawa

Nancy McNeil
Simon Fraser University

Kristina Ohrvall
Université Concordia

Michael Owen
University of
Ontario Institute of Technology

David Phipps
York University

Observateurs

IRSC
Greg Huyer

CRSNG
Barbara Conway

FCI
Patrick Pilot

CRSH
Carole Crête-Robidoux

AUCC
Herb O'Heron

Association canadienne d'administrateurs de recherche universitaire

PO Box 3, Hampton, ON L0B 1J0
Téléphone: 905 925-5227 courriel: admin@caura-acaru.ca

Samedi 8 mai 2010

Heure	Programme	Salle
14:00 – 18:30	Inscription	Foyer 1

Dimanche 9 mai 2010

Heure	Programme	Salle
7:30 – 17:00	Inscription	Foyer 1
9:00 – 12:00	Ententes contractuelles dans le domaine de la recherche I	Herald
9:00 – 12:00	Comptabilité de recherche I	Stephen A
9:00 – 12:00	Forum des administrateurs senior	Bannerman
9:00 – 17:00	Atelier des nouveaux administrateurs	Imperial One
10:15 – 10:45	Pause-café	Foyer 2
12:00 – 13:30	Déjeuner des nouveaux administrateurs - Rencontre avec l'Exécutif	Imperial Eight
12:00 – 13:30	Déjeuner des participants aux ateliers	Imperial Four
13:30 – 17:00	Ententes contractuelles dans le domaine de la recherche II	Herald
13:30 – 17:00	Comptabilité de recherche II	Bannerman
13:30 – 17:00	Rédigez des demandes de subvention efficaces !	Stephen A
14:45 – 15:15	Pause-café	Foyer 2

Lundi 10 mai 2010

Heure	Programme	Salle
7:30 – 16:30	Inscription	Foyer 1
7:30 – 8:30	Petit déjeuner	Imperial Four
8:00 – 16:00	Exposition	Foyer 3
8:45 – 10:00	Session plénière	Imperial Four
10:00 – 10:30	Pause-café	Foyer 3
10:30 – 12:00	Se préparer avant de se lancer	Imperial Three
10:30 – 12:00	L'importance des politiques en matière de science et d'innovation	Stephen
10:30 – 12:00	Communications efficaces entre bureaux	Bannerman
10:30 – 12:00	Nouvelles du IRSC	Imperial One
12:00 – 13:30	Déjeuner et Remise de prix	Imperial Four
13:30 – 15:00	Propositions FCI : maximiser les chances de réussite	Stephen
13:30 – 15:00	Faites-en plus avec l'argent de votre subvention	Imperial One
13:30 – 15:00	<i>National Institute of Health</i>	Imperial Three
13:30 – 15:00	Soutien de la mobilisation des connaissances	Bannerman
15:00 – 15:30	Pause-café	Foyer 3
15:30 – 17:00	L'évolution de l'initiative de la facilitation de la recherche à <i>University of Alberta</i>	Imperial Three
15:30 – 17:00	Sommes-nous prêts à fonctionner sans papier?	Stephen
15:30 – 17:00	La stratégie au service du rendement	Bannerman
15:30 – 17:00	FCI / CRC	Imperial One
18:00 – 19:00	Réception	Foyer 3
19:00 – 22:00	Dîner	Imperial Four

Mardi 11 mai 2010

Heure	Programme	Salle
7:30 – 8:30	Petit déjeuner	Imperial Four
8:00 – 16:00	Exposition	Foyer 3
9:00 – 10:00	Session plénière	Imperial Four
10:00 – 10:30	Pause-café	Foyer 3
10:30 – 12:00	Protocole d'entente des trois agences	Stephen
10:30 – 12:00	Gestion des biens	Bannerman
10:30 – 12:00	L'ACARU de demain	Imperial Three
10:30 – 12:00	Le point sur le CRSNG	Imperial One
12:00 – 13:30	Déjeuner et Assemblée Générale Annuelle	Imperial Four
13:30 – 15:00	Planification de la relève à <i>Memorial University</i>	Stephen
13:30 – 15:00	CRSH – Mise à jour	Imperial One
13:30 – 17:00	Création de bureaux de recherche efficaces dans les petites universités	Bannerman
13:30 – 17:00	Gérer le problème de la crédibilité	Imperial Three
15:00 – 15:30	Pause-café	Foyer 3
15:30 – 17:00	Valoriser votre recherche	Imperial One
15:30 – 17:00	Bureaux d'administration de la recherche des universités et des hôpitaux affiliés	Stephen

Mercredi 12 mai 2010

Heure	Programme	Salle
9:00 – 10:15	Activité pratique conforme aux normes de CASRAI	Imperial Three
9:00 – 12:00	Examen de différents systèmes de gestion	Imperial Six
9:00 – 12:00	Séance des trois organismes subventionnaires	Imperial One
9:00 – 12:00	La recherche dans un monde en évolution	Imperial Eight
9:00 – 15:00	Les secrets de la gestion de projets	Imperial Four
10:15 – 10:30	Pause-café	Foyer 3
10:30 – 12:00	L'Agence spatiale canadienne	Imperial Three

Prix Dan Chase

Pour honorer la mémoire de Dan Chase, qui était un membre actif et engagé de notre organisme, le Prix Dan Chase attribué pour service remarquable a été créé pour reconnaître les mérites des membres de l'ACARU dont les services ont profité de manière très significative à l'organisation tout entière. Cette récompense pourrait ne pas être accordée à chaque année.



Marcel Mongeon

Spécialiste des questions de propriété intellectuelle, Marcel Mongeon aide compagnies et institutions dans la gestion de leurs biens intangibles. Conférencier expérimenté de niveau international, il dirige également des séminaires dans différents domaines dont les bonnes stratégies d'affaires, la gestion de la propriété intellectuelle et la négociation. Travaillant partout en Amérique du Nord, il a acquis une vaste connaissance des différents types de contrats de licence et ce dans plusieurs domaines incluant la biotechnologie.

Marcel a été un précieux partenaire dans la conception, la promotion et le lancement de nombreux ateliers et séminaires conçus pour les membres recherchant autant une information de base qu'une formation plus poussée sur les différents aspects de la gestion de la propriété intellectuelle. Il a maintes fois soutenu l'ACARU dans ses efforts pour donner accès à une formation diversifiée, accessible et ciblée en administration de la recherche.

Toujours populaires, les dynamiques ateliers et sessions interactives présentés par Marcel au fil des ans aux réunions de l'ACARU ont toujours su répondre de brillante manière aux attentes des participants.

Samedi 8 mai 2010

14:00 – 18:30	Inscription	Foyer 1
---------------	--------------------	---------

Dimanche 9 mai 2010

7:30 – 17:00	Inscription	Foyer 1
--------------	--------------------	---------

9:00 – 12:00	Ententes contractuelles dans le domaine de la recherche	Herald
	<p>► <i>Atelier: inscription obligatoire</i></p> <p>Organisateur : Martin Kirk, University of British Columbia</p> <p>Conférenciers: Barbara Muir, CRSNG Alex Navarre, Numinor Conseil Inc.</p> <p>Niveau: Introduction</p>	

Cet atelier porte sur les enjeux qui confrontent les praticiens dans ce domaine, alors qu'ils conçoivent, formalisent et exécutent des accords, contrats et subventions de partenariats avec l'industrie, les gouvernements et des fondations. L'atelier examinera les différents types de relations contractuelles, les étapes de l'anatomie d'un contrat, les pierres d'achoppement et les risques qui en découlent. On s'attardera aussi sur les approches au niveau relationnel avec les chercheurs, les commanditaires et l'administration, ceci dans le contexte d'un nouvel environnement qui valorise l'engagement industriel et l'innovation ouverte. Vous saurez comment donner de la valeur ajoutés à vos contrats en se reposant sur les forces de votre institution.

Dans le cadre de cette session, Barbara Muir, Directrice des Bureaux régionaux au CRSNG, présentera les changements à la politique de propriété intellectuelle récemment introduite par le CRSNG ainsi que les nouveaux programmes visant à encourager le partenariat entre les chercheurs académiques et les PME.

Finalement, cet atelier permettra d'introduire la session II sur les Ententes et Contrats, laquelle approfondira la perspective légale des ententes contractuelles.

Dimanche 9 mai 2010

9:00 – 12:00	Comptabilité de recherche I	Stephen A
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Atelier: inscription obligatoire</i> Organisatrice : L'naya Hindman, CAURA Conférencières: Sandy Bligh, University of Victoria Laurie Chochinov, Carleton University Angela Zeno, York University Niveau : Introduction 	

La première heure de cet atelier sera consacrée à une présentation sommaire des processus généraux dans le cadre du financement de la recherche pour les personnes qui ne sont pas familières avec la comptabilité de recherche. Le reste de l'atelier sera consacré à une discussion interactive concernant des problèmes qui pourraient survenir dans un scénario typique (voire atypique) après l'obtention des sommes allouées. Voici quelques-uns des sujets qui seront abordés : ce qu'il faut savoir concernant les RH et le service de la paie; les dépenses effectuées avant la confirmation des sommes allouées et comment les gérer; les documents nécessaires au suivi des contributions en nature, les questions de conformité et de production de rapports, etc.

Une partie de cet atelier se déroulera sous forme de présentation et les participants pourront poser des questions et faire part de leurs expériences. Tout au long de la session, du temps sera alloué pour des questions et réponses ainsi que pour des discussions de groupe.

9:00 – 12:00	Forum des administrateurs senior	Bannerman
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Inscription obligatoire</i> Organisateur : Daniel Lefebvre, Université d'Ottawa Modératrice : Sandra Crocker, Université McGill Panélistes : Susan Blum, University of Saskatchewan Russell J. Boyd, Dalhousie University Greg Kealey, New Brunswick University Rachael Scarth, University of Victoria 	

Stratégies institutionnelles pour assurer une imputabilité toujours croissante dans un environnement de ressources de plus en plus limitées.

Cette session traitera des stratégies et initiatives mises de l'avant par différentes institutions afin de maintenir un appui continu aux chercheurs, facultés, administration centrale, aux agences provinciales et fédérales ainsi qu'aux différents groupes législatifs domestiques et/ou internationaux.

Les 4 membres formant le panel de discussion proviennent d'institutions de grandeurs différentes. Chaque membre présentera et discutera de la stratégie adoptée pour assurer une imputabilité toujours croissante dans un environnement aux ressources de plus en plus limitées.

Il y aura une période de questions et réponses.

Dimanche 9 mai 2010

9:00 – 17:00	Atelier des nouveaux administrateurs	Imperial One
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ <i>Atelier : inscription obligatoire</i> Organisatrice : Barbara Crutchley, University of Manitoba Conférenciers : Robert Dirstein, Dirstein Consulting Mary-Margaret Klempa, Université McGill Niveau : Introduction 	

Cet atelier se concentre sur les besoins des individus qui sont dans un poste d'administrateur de recherche depuis moins de 24 mois. Les discussions porteront sur la multitude de défis auxquels nous faisons face dans un environnement de gestion de recherche en constante évolution où la demande croissante de production de rapports combinée à la complexité du financement ont un impact majeur sur la façon dont nous travaillons. Nous soulignerons l'importance de bien comprendre le rôle de l'administrateur de recherche au sein des divers environnements de financement (institutionnel, local, national et international) et la façon dont vous pouvez être perçus en tant que personne-ressource au sein de la communauté de votre institution. Les présentateurs communiqueront la base des responsabilités d'un administrateur de recherche en plus de partager les expériences utiles ainsi que les « ficelles du métier ».

10:15 – 10:45	Pause-café	Foyer 2
12:00 – 13:30	Déjeuner des nouveaux administrateurs - Rencontre avec l'Exécutif	Imperial Eight
12:00 – 13:30	Déjeuner des participants aux ateliers	Imperial Four

Dimanche 9 mai 2010

13:30 – 17:00	Ententes contractuelles dans le domaine de la recherche II	Herald
	<p>➤ <i>Atelier : inscription obligatoire</i></p> <p>Organisateur : Martin Kirk, University of British Columbia</p> <p>Conférencier : Neil Campbell, University of Calgary</p> <p>Niveau : Intermédiaire / Avancé</p>	

La session, divisée en trois parties, traitera des aspects les plus exigeants de la gestion des contrats et ententes dans le domaine de la recherche, et ce dans un environnement universitaire. La session débutera par une discussion sur la gestion de risques, identifiant à la base les risques les plus élevés et déterminant comment établir leur priorité, pour finalement saisir comment cette connaissance peut influencer le travail d'une équipe oeuvrant dans un milieu de gestion de contrats.

Suivra l'étude de la négociation des droits de la propriété intellectuelle, analysant au passage les diverses perspectives et besoins des partenaires de l'industrie et des chercheurs universitaires. La session se terminera avec un survol des problématiques les plus courantes dans la négociation de contrats, incluant les commentaires d'experts de différentes universités.

13:30 – 17:00	Comptabilité de recherche II	Bannerman
	<p>➤ <i>Atelier : inscription obligatoire</i></p> <p>Organisatrice : L'naya Hindman, CAURA</p> <p>Conférencières : Deanne Babcock, University of Western Ontario Deborah Zornes, Royal Roads University</p> <p>Niveau : Intermédiaire / Avancé</p>	

Les participants seront divisés en groupes de discussion et une période de temps sera allouée pour faire un résumé des discussions devant l'ensemble du groupe.

Tables rondes avec discussions possibles sur les sujets suivants :

- Vérifications US A-133
- Administration et visites d'examen financier de la FCI
- Conformité et visites de contrôle des trois organismes fédéraux
- Agir comme mentor et offrir de la formation au personnel dans un contexte économique difficile
- Mesures financières pour la comptabilité de recherche

Dimanche 9 mai 2010

13:30 – 17:00	Rédigez des demandes de subvention efficaces !	Stephen A
	➤ <i>Atelier: inscription obligatoire</i>	
	Organisateur :	Daniel Lefebvre, Université d'Ottawa
	Conférencier :	Larry McEnerney, University of Chicago
	Niveau :	Intermédiaire

Recevez-vous le financement de recherche et la reconnaissance que vous méritez? Votre demande de subvention parvient-elle à capter l'attention du lecteur dès la première phrase? Vous êtes invités à cet atelier unique en son genre, qui vous fournira un outil d'autodiagnostic permettant d'analyser votre style d'écriture, et vous proposera ensuite des moyens d'améliorer vos compétences en rédaction.

Larry McEnerney est directeur des programmes d'écriture universitaire à *University of Chicago*. Il enseigne l'écriture aux étudiants et aux étudiantes de tous les cycles (y compris les études postdoctorales), notamment en commerce et en droit. I

14:45 – 15:15	Pause-café	Foyer 2
---------------	-------------------	---------

Lundi 10 mai 2010

7:30 – 16:30	Inscription	Foyer 1
7:30 – 8:30	Petit déjeuner	Imperial Four
8:00 – 16:00	Exposition	Foyer 3

8:45 – 10:00	Session plénière	Imperial Four
	Organisatrice : Barbara Crutchley, University of Manitoba	
	Conférencière : Dr. M. Elizabeth Cannon, PEng FCAE FRSC Présidente élue, University of Calgary	

Une des devises du Dr. M. Elizabeth Cannon est : « J'établis des liens avec la collectivité et je trouve des personnes qui sont prêtes à se relever les manches et à collaborer en vue de changer le cours des choses. Si les personnes réunies autour de la table ont de bonnes idées et peuvent présenter des arguments solides en vue de favoriser la croissance économique et les investissements qui auront une incidence sociale, des choses très positives se produiront. »

10:00 – 10:30	Pause-café	Foyer 3
---------------	-------------------	---------

10:30 – 12:00	Se préparer avant de se lancer ou Consulter son bureau de transfert de technologie avant de signer sur la ligne pointillée	Imperial Three
	Organisateur : David Phipps, York University	
	Modératrice : Beverley Sheridan, Technology NOW	
	Conférenciers : Neil Campbell, University of Calgary Martin Kirk, University of British Columbia Janet Sholz, ACCT Canada Sophie A. Thériault, Three Oaks Innovations Inc. (UPEI) Susan Wood, Queen's University	

Les gens qui travaillent avant l'octroi d'une subvention sont en amont et créent des obligations entre l'université et l'industrie dans des programmes comme le Programme de recherche et développement coopératif (RDC) du CRSNG (Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie), les Centres d'excellence de l'Ontario et le Programme de démonstration des principes des IRSC (Instituts de recherche en santé du Canada). Ce sont eux qui fabriquent les squelettes qui peuvent être dans le placard lorsque, des années plus tard, un chercheur présente une déclaration d'invention au Bureau de transfert de technologie. À l'aide d'exemples fournis par nos collègues du transfert de technologie, ce comité opposera les gens qui travaillent avant et après l'octroi d'une subvention et tentera de découvrir non seulement l'humour, mais aussi la vérité dans la multitude de façons dont nous pouvons travailler ensemble d'encore plus près. Pouvez-vous crier « Jerry, Jerry, Jerry »?

Lundi 10 mai 2010

10:30 – 12:00	L'importance des politiques en matière de science et d'innovation	Stephen
	Organisateur : Martin Kirk, University of British Columbia	
	Panélistes : Lorne A. Babiuk, University of Alberta Janet E. Halliwell, J.E. Halliwell Associates Inc. Ted Hewitt, University of Western Ontario Iain Stewart, Dalhousie University	

Les quatre interlocuteurs exploreront les faits nouveaux liés à la politique en matière de science et d'innovation, au Canada et à l'étranger, en mettant l'accent sur les conséquences pour les bailleurs de fonds de recherche, les chercheurs universitaires et les administrateurs de recherche. Le groupe a été structuré de façon à réunir des interlocuteurs ayant des connaissances diverses, et il a été conçu pour être provocateur, c'est-à-dire que chaque membre a la latitude voulue pour remettre en question nos façons de procéder actuelles. Quels sont les sujets qui pourraient être abordés? Vous devrez être présents pour le découvrir. Vous pourriez toutefois entendre parler des éléments suivants :

- o incidence potentielle des changements dans la production et la diffusion des connaissances sur les processus établis;
- o raison pour laquelle la notion de systèmes nationaux d'innovation est actuellement remise en question;
- o façon dont les gouvernements et les universités pensent et agissent différemment, et la raison de ces différences;
- o mesure dans laquelle les universités répondent aux attentes;
- o raison pour laquelle nous devons mieux établir la valeur des contributions des sciences sociales et humaines à l'innovation;
- o avantages et pièges potentiels liés à l'expansion à l'étranger;
- o façon de surmonter les différences culturelles dans des partenariats novateurs.

10:30 – 12:00	Communications efficaces entre les bureaux de conformité en déontologie et les bureaux de recherche pour libérer les fonds	Bannerman
	Organisateur : David Harris, University of Saskatchewan	
	Conférenciers : Laurie Chochinov, Carleton University Daniel Lefebvre, Université d'Ottawa Lauralee Raffelsieper, Carleton University	

Dépendant d'une série de facteurs incluant les structures organisationnelles et les systèmes d'appui, les gestionnaires en recherche doivent constamment trouver et déceler des méthodes efficaces et rapides pour ouvrir les comptes de recherche et libérer les fonds aux chercheurs, tout en assurant une conformité avec les politiques et règles des agences et universités. Cette imputabilité est d'autant plus importante et complexe lors de transferts inter institutionnels. Un panel de gestionnaires représentant des institutions réputées pour avoir les meilleures pratiques observées, selon les trois agences, partageront leurs approches pour une gestion efficace de ces situations.

Lundi 10 mai 2010

10:30 – 12:00	Nouvelles des IRSC	Imperial One
	Organisateur : Greg Huyer, IRSC	
	Conférenciers : Kristina Casey, IRSC	
	Greg Huyer, IRSC	
	Francine Leclair, IRSC	

Les IRSC en sont à une étape exaltante de leur histoire en 2010, année de leur 10^e anniversaire. Pour guider l'organisation vers l'avenir, les IRSC ont récemment publié leur deuxième plan stratégique quinquennal, intitulé *L'innovation au service de la santé - De meilleurs soins et services par la recherche*. Ce plan permettra aux IRSC de réaliser la totalité de leur mandat dans toute sa complexité, d'exercer leur leadership dans le milieu élargi de la recherche en santé, de rendre des comptes aux Canadiens et de leur montrer des résultats. Les principaux éléments du plan stratégique, et la façon dont les IRSC comptent les appliquer, seront mis en lumière. Il sera aussi question du deuxième examen international des IRSC, qui aura lieu au cours de la prochaine année pour évaluer les progrès de l'organisation dans la réalisation de son mandat.

Nous discuterons également des collaborations actuelles des IRSC avec les autres organismes subventionnaires fédéraux, y compris des liens, au chapitre des programmes, entre les organismes et le mandat de recherche particulier de chacun. On fournira de l'information récente sur les programmes de financement des IRSC, y compris les activités de partenariat et les programmes internationaux. Enfin, on parlera des procédures et des outils opérationnels des IRSC, y compris RechercheNet et le processus électronique de présentation des demandes, le CV commun, et les changements découlant de l'uniformisation de nos processus opérationnels internes.

12:00 – 13:30	Déjeuner et Remise de prix	Imperial Four
---------------	-----------------------------------	---------------

Lundi 10 mai 2010

13:30 – 15:00	Propositions FCI : permettre aux chercheurs de maximiser leurs chances de réussite	Stephen
	Organisateur : Martin Kirk, University of British Columbia	
	Conférencier : Martin Butler, The Butlers and Associates	

Martin Butler animera une séance portant sur la façon dont les chercheurs et les institutions peuvent maximiser leurs chances de voir leurs propositions à la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) être retenues. Voici les sujets qui seront abordés : caractéristiques des demandes retenues; communication avec des comités d'évaluation composés d'experts et des comités d'évaluation pluridisciplinaires; gestion des demandeurs et de l'élaboration de leurs demandes; formation, assistance et soutien pour les chercheurs; mythes et concepts associés à la FCI; mise en place d'un programme de recherche translationnelle, élaboration d'un programme de formation, établissement de partenariats, développement d'un modèles de gestion; et démythification des retombées pour le Canada et des mécanismes favorisant un retour sur l'investissement.

La présentation sera suivie d'une séance de questions et réponses.

13:30 – 15:00	Faites-en plus avec l'argent de votre subvention - Travaillez avec les programmes de financement obtenu auprès de l'industrie	Imperial One
	Organisateur : David Phipps, York University	
	Conférenciers : Mike Brown, Matrikon Inc	
	Marc Castel, Ontario Centres of Excellence	
	Barbara Muir, CRSNG	
	Dan Sinai, University of Western Ontario	
	Harvey Yarranton, University of Calgary	

Les organismes de financement fédéraux et provinciaux cherchent de plus en plus à obtenir un financement auprès de l'industrie afin d'offrir un maximum de financement au portefeuille de la recherche de votre université. Ce financement peut appuyer la recherche de base, le transfert de technologie et les possibilités de formation. Cette séance présentera des points de vue du bureau de la recherche ainsi que des organismes de financement. Apprenez comment aider votre faculté à obtenir plus d'argent. Apprenez comment rentabiliser la recherche faite dans votre institution en travaillant avec l'industrie. Apprenez ce qu'il faut faire. Apprenez ce qu'il ne faut pas faire. Apprenez comment bien vous comporter dans le territoire des autres.

13:30 – 15:00	National Institute of Health	Imperial Three
	Organisateur : Michael Owen, University of Ontario Institute of Technology	
	Conférencières : Debbie Bilinski, University of Toronto	
	Lorraine Deydey, University of Alberta	

Durant cet atelier interactif, vous apprendrez comment deux universités canadiennes ont géré le développement de propositions auprès du *National Institute of Health*, le processus après octroi ainsi que la gestion financière et les assurances.

Lundi 10 mai 2010

13:30 – 15:00	Soutien de la mobilisation des connaissances au niveau de la faculté	Bannerman
	Organisateur : David Phipps, York University	
	Conférenciers : Fiona Haynes, University of Saskatchewan	
	Michael Johnny, York University	
	Dominique Robitaille, Université du Québec à Montréal	
	Joaquin Trapero, University of Victoria	
	David Yetman, Memorial University	

La mobilisation des connaissances est un ensemble de nouveaux outils pour les services de recherche. Semblable à nos bureaux de transfert de la technologie et aux Bureaux de liaison université-industrie (BLUI), la mobilisation des connaissances peut favoriser l'élaboration et l'exécution de stratégies de partenariat qui appuient les politiques et les pratiques à grande échelle pertinentes aux demandes de subventions (principalement, mais non exclusivement, venant des sciences sociales et humaines). À cette séance seront présentés des vidéos de projets de mobilisation des connaissances de l'Université Memorial, de l'UQAM, de l'Université York, de l'Université de Saskatchewan et de l'Université de Victoria. Les vidéos présenteront le point de vue de la faculté et les membres du comité présenteront le point de vue des services de soutien en recherche et en mobilisation des connaissances.

15:00 – 15:30

Pause-café

Foyer 3

Lundi 10 mai 2010

15:30 – 17:00	« On en a fait du chemin... » - L'évolution de l'initiative de la facilitation de la recherche à <i>University of Alberta</i>	Imperial Three
	Organisatrice : Marlene Hoff, Université d'Ottawa Conférencières : Terra Garneau, University of Alberta Joanne Simala-Grant, University of Alberta	

La dernière présentation des services de facilitation à la recherche de *University of Alberta* à la conférence annuelle de l'ACARU remonte à 2005. Cette même année, le rapport de la visite de vérification des pratiques de la gestion des fonds de recherche du Trois-conseils mettait en évidence le rôle primordial qu'ont joué les facilitateurs à la recherche dans le cadre de contrôle institutionnel des fonds pour la recherche. Au début de cette initiative, l'université avait prévu que les bureaux de facilitation à la recherche deviendraient des mini bureaux de services à la recherche (RSO), mais nous sommes cependant de plus en plus intégrés au RSO. Nous sommes devenus des agents de liaison incontournables entre nos facultés et le RSO. Nos connaissances approfondies nous permettent de soutenir nos facultés par le biais de l'élaboration des demandes de subventions, la révision et la signature des demandes de subventions, la formation des administrateurs, des chercheurs et même des vice-doyens à la recherche ainsi que l'élaboration des meilleures pratiques administratives après l'octroi de tous les types de subventions incluant la Fondation Canadienne pour l'Innovation.

15 :30 – 17 :00	Sommes-nous prêts à fonctionner sans papier?	Stephen
	Organisatrice : Carole Crête-Robidoux, CRSH Conférenciers : Kristina Casey, IRSC Peter Gee, Ryerson University Steve Reitano, CRSNG – CRSH	

Nous sommes maintenant à l'ère de l'électronique et nous ne pouvons plus l'ignorer. Dans cette séance, les conférenciers aborderont certaines difficultés associées à l'abandon complet du format papier. Utilisant des exemples précis, les conférenciers discuteront des avantages d'un monde sans papier et des obstacles à surmonter pour réussir cette transition.

Lundi 10 mai 2010

15:30 – 17:00	La stratégie au service du rendement	Bannerman
	Organisatrice :	Barbara Crutchley, University of Manitoba
	Conférenciers :	Barbara Crutchley, University of Manitoba Martin Kirk, University of British Columbia Rachel Scarth, University of Victoria

Maximisons-nous l'impact de nos plans stratégiques institutionnels? Qu'en est-il de tous ces plans stratégiques que les universités élaborent depuis une dizaine d'années? Compte tenu de l'importance accrue accordée aux questions de transparence et de responsabilisation, on s'attend désormais à ce que nous démontrions les avantages liés à ces plans, sur lesquels est fondé l'avenir de nos établissements.

Les plans stratégiques changent-ils l'image de l'université? Sommes-nous en voie de créer des spécialisations malgré nous et des chercheurs renommés au détriment d'autres chercheurs? Il ne s'agit pas de choisir des gagnants sur-le-champ, nous devons savoir comment développer des processus qui nous aideront à l'avenir.

15:30 – 17:00	FCI / CRC	Imperial One
	Organisateur :	Patrick Pilot, FCI
	Conférenciers :	Michèle Boutin, Chaires de recherche du Canada Guy Lévesque, Fondation canadienne pour l'innovation

FCI – mise-à-jour

La séance abordera les programmes qui seront soit lancés soit bonifiés à l'aide du 600 M\$ alloués lors du budget fédéral 2009. Certains changements au niveau des règles et des politiques seront aussi discutés.

Chaires de recherche du Canada – mise-à-jour

De nombreuses activités ont eu lieu au cours de la dernière année dans le cadre de ces trois programmes, qui sont hébergés par le Secrétariat du Programme des chaires de recherche du Canada. D'abord, le Programme des coûts indirects a fait l'objet d'une vérification et a effectué l'évaluation sommative de sa sixième année. De plus, le Programme des chaires de recherche du Canada célèbre son dixième anniversaire, a apporté des modifications opérationnelles afin d'améliorer l'efficacité de son processus d'évaluation par les pairs et procède actuellement à une évaluation. Enfin, le Programme des chaires d'excellence en recherche du Canada a terminé son premier concours et a nommé les titulaires de chaire de son premier cycle. La présente séance vous aidera à mieux comprendre ces changements, ces nouvelles et de futures activités prévues au sein du Secrétariat.

18:00 – 19:00	Réception	Foyer 3
19:00 – 22:00	Dîner	Imperial Four

Mardi 11 mai 2010

7:30 – 8:30	Petit déjeuner	Imperial Four
8:00 – 16:00	Exposition	Foyer 3

9:00 – 10:00	Session plénière Tout le monde reste calme : Sept habitudes d'humour pour prospérer quand les temps sont durs	Imperial Four
	Organisatrice : Sandra Crocker, Université McGill Conférencier : Paul Huschilt	

Quand les temps sont durs, vous pouvez demander à votre personnel de travailler plus fort, plus judicieusement, mieux. Mais pour être à leur meilleur et donner le meilleur d'eux-mêmes à la longue, ils ont besoin d'outils, de techniques et de stratégies pour tenir le coup. « Tout le monde reste calme : Sept habitudes d'humour pour prospérer quand les temps sont durs » montre comment travailler et vivre bien quand les temps sont plus exigeants. Présenté dans le cadre des « cures à bon marché » qui font la renommée de Paul, les participants apprendront, riront et se souviendront de petits détails dont bien souvent on ne fait pas cas – surtout quand les niveaux de stress sont élevés. Célébrez, instruisez, divertissez vos employés afin qu'ils continuent à donner les résultats si nécessaires alors que les temps difficiles sévissent.

10:00 – 10:30	Pause-café	Foyer 3
---------------	-------------------	---------

10:30 – 12:00	Progrès dans la mise en application du protocole d'entente des trois agences – Difficultés et Stratégies	Stephen
	Organisateur : Carole Crête-Robidoux, CRSH Gilles Morier, Université d'Ottawa Conférenciers : Bill McBlain, Alberta Health Authority Gilles Morier, Université d'Ottawa Martin Kirk, University of British Columbia	

Le protocole d'entente (PE) définit les rôles, les responsabilités et les attentes des organismes subventionnaires et établissements les uns envers les autres en ce qui a trait à la gestion de la recherche financée par les trois Conseils. Près de 10 ans se sont écoulés depuis la première signature du PE, et deux ans depuis l'ajout de la deuxième série d'annexes. L'objectif de cette séance sera de discuter de l'incidence de ces PE sur la façon dont les établissements gèrent leurs activités de recherche, identifier les difficultés rencontrées, citer les cas de réussite et les facteurs essentiels à la réussite. Nous discuterons, avec la participation de l'auditoire, du type d'outils nécessaires à une approche intégrée et de la façon dont les gestionnaires de recherche effectuent une analyse de rentabilisation afin d'obtenir des ressources supplémentaires.

Mardi 11 mai 2010

10:30 – 12:00	Gestion des biens	Bannerman
	Organisatrice :	Sandy Bligh, University of Victoria
	Conférenciers :	Christine Charbonneau, FCI Dr. Jane Colwell, University of Guelph Mark Lagacé, FCI Teresa Mitrou, University of Victoria

Bon nombre d'organismes exigent désormais que les institutions possèdent des fonds suffisants et aient des plans d'affaires en place pour assurer l'exploitation et la maintenance continues des projets d'infrastructure de grande envergure qui leur ont été attribués. Plus précisément, la responsabilité des institutions d'avoir un plan ou une stratégie afin de pourvoir suffisamment de fonds pour l'exploitation et la maintenance de l'infrastructure tel qu'il a été inclus en novembre 2008 dans le *Guide des politiques et des programmes* de la FCI.

Au cours du présent atelier, des représentants de la FCI examineront cette exigence, mais aussi quelles sont les attentes envers les institutions. Des représentants de deux universités présenteront le système de gestion financière qu'ils utilisent actuellement et la mesure dans laquelle ils prévoient (ou non) respecter cette nouvelle exigence. À la suite des présentations des panélistes, les participants pourront échanger et débattre des différents sujets abordés.

10:30 – 12:00	L'ACARU de demain	Imperial Three
	Organisatrice :	Barbara Crutchley, University of Manitoba
	Conférenciers :	Sandra Crocker, Université McGill Barbara Crutchley, University of Manitoba David Phipps, York University Ron Freedman, Impact Group

Étant donné les demandes accrues liées à un environnement axé sur la responsabilisation, pouvons-nous continuer d'utiliser notre cadre actuel? Quelles seront les responsabilités des membres de l'ACARU et qui représenteront-ils? L'ACARU représentera-t-elle un intérêt en particulier, c'est-à-dire la commercialisation, ou continuerons-nous à élargir notre auditoire en représentant d'autres intérêts comme la comptabilité de la recherche, la conformité, l'interface hôpital/université et la facilitation, sans compter le soutien préalable au financement (élément fondamental de l'administration de la recherche)? Des changements importants se produisent actuellement dans le paysage de la recherche. Nos services de soutien sont-ils suffisamment appuyés par nos systèmes? De plus, comment pouvons-nous surmonter les difficultés liées aux changements continus apportés à notre environnement d'attribution et au roulement de personnel dans un monde axé sur les connaissances? Sommes-nous prêts à assumer les responsabilités associées à une visibilité accrue sur la scène internationale? Nous attendons vos commentaires avec impatience.

Mardi 11 mai 2010

10:30 – 12:00	Le point sur le CRSNG	Imperial One
	Organisatrice : Barbara Conway, CRSNG	
	Conférencières: Isabelle Blain, CRSNG Barbara Muir, CRSNG	

Divers sujets se rapportant principalement au thème des partenariats seront traités au cours de la séance. Des représentants du CRSNG donneront des renseignements sur la nouvelle Stratégie en matière de partenariats et d'innovation du CRSNG, ainsi que sur des initiatives de partenariat spécifiques, par exemple, le Partenariat automobile du Canada et la possibilité de financement Autres produits radiopharmaceutiques pour l'imagerie médicale (isotopes). De plus, ils parleront des progrès accomplis jusqu'à présent dans la mise en œuvre de la stratégie fédérale en matière de sciences et de technologie intitulée *Réaliser le potentiel des sciences et de la technologie au profit du Canada*, des initiatives des trois organismes subventionnaires et des résultats des récents concours de subventions et bourses.

12:00 – 13:30	Déjeuner et Assemblée Générale Annuelle	Imperial Four
---------------	--	---------------

13:30 – 15:00	Planification de la relève à Memorial University : cultivons la nôtre	Stephen
	Organisatrice : Nancy McNeil, Simon Fraser University	
	Conférencière : Lynn Best, Memorial University	

Le perfectionnement du personnel est un défi auquel nous sommes confrontés quotidiennement. Au cours de la discussion de l'année dernière « Gérer le perfectionnement du personnel dans un milieu en évolution », la question de la planification de la relève a été soulevée. À mesure que notre main-d'œuvre vieillit et que les données démographiques changent, bon nombre d'établissements craignent de ne pouvoir embaucher les bonnes personnes, possédant les compétences adéquates, au bon moment. Cette année, c'est avec plaisir que nous vous offrons une séance complètement allouée à ce sujet. Mme Lynn Best, gestionnaire de la planification à Memorial University, partagera son expérience de la mise en œuvre d'un plan de relève et mettra particulièrement l'accent sur les réussites et les défis.

Mardi 11 mai 2010

13:30 – 15:00	CRSH – Mise à jour Organisatrice : Carole Crête-Robidoux, CRSH Conférencière : Gisèle Yasmeen, CRSH	Imperial One
---------------	--	--------------

Le CRSH poursuit la réalisation des objectifs décrits dans le document *Définir nos orientations* et fera un compte rendu des progrès réalisés au cours de la dernière année. Fait notable, le CRSH procède actuellement au renouvellement de son programme et de son architecture organisationnelle. Ce processus a pour but de simplifier l'octroi des subventions, de moderniser les systèmes d'applications et d'améliorer l'efficacité globale des processus du CRSH. De plus amples renseignements sur cette initiative des plus importantes seront communiqués au cours de la séance. La mise à jour de programmes sélectionnés, une présentation sur les dirigeants du CRSH, la mobilisation des connaissances et l'évaluation des programmes et de leurs répercussions feront partie des autres sujets abordés.

13:30 – 17:00	Création de bureaux de recherche efficaces dans les petites universités Organisateur : Michael Owen, University of Ontario Institute of Technology Conférenciers : John Blackwell, St. Francis Xavier University Jason Dyer, Kwantlen Polytechnic University Jennifer Freeman, University of Ontario Institute of Technology	Bannerman
---------------	---	-----------

Puisque le milieu du financement de la recherche est de plus en plus concurrentiel, les bureaux de recherche dans les petites universités doivent fournir à leurs chercheurs un soutien global et efficace tout en réalisant leurs plans stratégiques institutionnels et en veillant à respecter la conformité aux politiques des trois organismes fédéraux et aux autres politiques et procédures.

Au cours de cette séance, chaque intervenant puisera à même son expérience personnelle pour discuter de la manière dont les bureaux de recherche dans les petites universités peuvent concilier les besoins des chercheurs, des partenaires financiers et les priorités de l'université. Une attention particulière sera portée sur comment s'assurer que les chercheurs tirent leur épingle du jeu lors de concours nationaux et internationaux, et ce, malgré des ressources limitées.

Mardi 11 mai 2010

13:30 – 17:00	Gérer le problème de la crédibilité	Imperial Three
	Organisatrice : Kristina Ohrvall, Université Concordia	
	Conférencière : Dawn McArthur, Child and Family Research Institute	

Faisant suite à l'atelier de l'ACARU de l'an dernier sur la facilitation de la recherche, cette séance, qui durera tout l'après-midi, portera sur le rôle et la crédibilité du facilitateur de la recherche dans son travail quotidien. Le poste de facilitateur de la recherche peut prendre un grand nombre de visage différents et la crédibilité du facilitateur est fondée sur les perceptions de confiance, de fiabilité et d'intégrité. Comment gérer notre crédibilité alors que nous devons maintenir et appliquer les règles des organismes, tout en encourageant les chercheurs à être innovateurs et à sortir des sentiers battus?

Dawn McArthur, facilitatrice principale de la recherche et du développement au Child & Family Research Institute, dirigera la séance et intégrera des outils et des renseignements utiles à des exercices pratiques. La session est adaptée aux besoins des participants concernés par le développement et la facilitation de la recherche dans tous les domaines.

15:00 – 15:30	Pause-café	Foyer 3
---------------	-------------------	---------

15:30 – 17:00	Valoriser votre recherche en mesurant les résultats et les avantages	Imperial One
	Organisateur : David Phipps, York University	
	Conférenciers : David Baker, CASRAI Martin Kirk, University of British Columbia Wayne MacDonald, CRSH	

Responsabilisation. Mesures. On gère ce que l'on mesure et ce que l'on mesure a de l'importance... autant de dictons qui nous font grincer des dents. Est-ce que j'évalue mon bureau, j'aide mon V-R à la recherche à évaluer mon établissement, j'aide le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada à mesurer les avantages de son financement ou j'aide Statistique Canada à mesurer les répercussions de la recherche au Canada? La plupart d'entre nous abordent ces activités avec inquiétude ou les considèrent comme une tâche supplémentaire dont il faut s'acquitter. Au cours de cette séance, on présentera des perspectives différentes sur la mesure des répercussions en utilisant différents exemples qui illustrent ces différents points de vue : celui des organismes de financement, des universités et des associations.

Mardi 11 mai 2010

15:30 – 17:00	Coordonner les activités des bureaux d'administration de la recherche des universités et des hôpitaux affiliés : y a-t-il trop de gens dans le carré de sable?	Stephen
	Organisateurs : Greg Huyer, IRSC Marie Townsend, McMaster University	
	Conférenciers : Dori Kazimer, St Joseph's Health Care Hamilton Rob McMaster, University of British Columbia Sameera Wazir, Vancouver Coastal Health Research Inst.	

Il existe différents modèles de gestion des responsabilités administratives liées à la recherche entre un établissement conférant des grades universitaires et son hôpital affilié. Il y a d'abord celui où l'hôpital affilié possède son propre bureau d'administration de la recherche (BAR), indépendant de celui de l'établissement universitaire. Le modèle opposé est celui où le BAR de l'établissement conférant des grades universitaires assure tous les services administratifs pour l'hôpital affilié. Entre les deux, il existe un troisième modèle où certaines responsabilités incombent à l'hôpital affilié et d'autres à l'établissement universitaire. Cette séance explore ces trois modèles dans la perspective des BAR qui les représentent. Les avantages et inconvénients de chaque modèle seront abordés, y compris les situations où un hôpital affilié devrait envisager de changer de modèle, ainsi que les difficultés et les possibilités rattachées à chaque modèle.

Mercredi 12 mai 2010

9:00 – 10:15	Mise en place d'une structure efficace pour les données – Activité pratique conforme aux normes de CASRAI	Imperial Three
	Organisatrice : Janet E. Halliwell, J.E. Halliwell Associates Inc. Conférenciers : David Baker, CASRAI Robert Dirstein, Dirstein Consulting Gord McDonald, Process Pathways	

Aujourd'hui, la réalisation et l'administration de la recherche nécessitent de plus en plus d'intervenants et de disciplines. Parmi les intervenants, on compte le personnel hautement qualifié chargé d'effectuer la recherche (chercheurs et étudiants) et les organisations qui facilitent et appuient la recherche (universités, collèges et organismes de financement). Cet « écosystème » d'intervenants indépendants œuvrant en collaboration s'appuie sur un ensemble de données de plus en plus fragmenté, répétitif et complexe sur le personnel et les activités de recherche. L'enregistrement, la tenue à jour, l'analyse et la mise en commun de ces données sont difficiles et imposent un fardeau administratif énorme aux chercheurs et aux bureaux des services de recherche. Par conséquent, du précieux temps de recherche est consacré à des tâches administratives répétitives, et des données utiles sont inexploitées et sous-utilisées.

Cette séance vous permettra de découvrir le contenu des trois profils de données primaires du portefeuille de CASRAI et leur importance potentielle dans le cadre de l'administration de la recherche (personnel de recherche, activité de recherche, et résultats et avantages de la recherche). Nous vous donnerons également un aperçu du quatrième pilier majeur de nos normes en matière de données : classification taxinomique de la recherche. Nous vous démontrerons également la façon dont les normes peuvent être utilisées pour réduire le chevauchement dans les formulaires Web, et pour simplifier la réutilisation et la mise en commun des données.

Mercredi 12 mai 2010

9:00 – 12:00	Examen de différents systèmes de gestion	Imperial Six
	Organisateur : Martin Kirk, University of British Columbia	
	Conférenciers : Robert Dirstein, Dirstein Consulting Neil Taylor, University of Alberta	

L'administration de la recherche est devenue beaucoup plus complexe tant sur le plan de la diversité des programmes de financement que des seuils de conformité de la recherche sans cesse croissants. Un système opérationnel perfectionné est nécessaire non seulement au suivi financier du financement reçu et des activités relatives à la conformité mais aussi à la préparation des visites de vérification financières des différents bailleurs de fonds. Les établissements ont adopté de diverses méthodes afin de se doter de systèmes appropriés. Malheureusement, il y a peu de systèmes commerciaux sur le marché, et ceux qui existent ne sont pas toujours ce qui convient le mieux. De nombreux établissements ont créé des systèmes personnalisés et l'investissement nécessaire peut être énorme.

Effectuer une analyse exhaustive afin de bien comprendre les besoins, élaborer les documents concernant la portée des travaux, effectuer l'analyse de rentabilisation nécessaire à l'obtention du financement et enfin concevoir le système est un processus long et incertain.

Cette séance examinera le processus du début à la fin et permettra aux conférenciers qui ont élaboré de tels systèmes de faire part de leur expérience et des meilleures pratiques à des pairs qui envisagent peut-être de créer un système ou de remplacer un système existant.

09:00 – 12:00	Séance des trois organismes subventionnaires	Imperial One
	Organisatrices : Barbara Conway, CRSNG Carole Crête-Robidoux, CRSH	
	Conférencières : Barbara Conway, CRSNG Carole Crête-Robidoux, CRSH	

Cette séance comprendra deux parties :

- 1) le point sur les initiatives des trois organismes subventionnaires, p. ex., le Protocole d'entente sur les rôles et les responsabilités et les politiques connexes, et les activités des groupes de travail des trois organismes, et
- 2) une séance de type « foire aux questions » au cours de laquelle des représentants des organismes subventionnaires discuteront des divers sujets que les membres de l'ACARU auront cernés. Des représentants des organismes subventionnaires communiqueront avec eux à ce sujet sous peu. Cette deuxième partie pourrait comprendre, entre autres sujets, les services en ligne pour la présentation des demandes, et l'administration financière avant et après l'octroi des subventions.

Mercredi 12 mai 2010

9:00 – 12:00	Tendances: administrer la recherche dans un monde en évolution	Imperial Eight
	➤ <i>Atelier: inscription obligatoire</i>	
	Organisateur : Martin Kirk, University of British Columbia	
	Conférencier : Martin Butler, The Butlers & Associates	
	Niveau: Intermédiaire / Avancé	

Martin Butler animera un atelier sur la manière dont les tendances à venir vont modifier la culture de la recherche dans les universités et les organismes publics et privés. Ces tendances comprennent notamment : les cinq facteurs de changement identifiés par l'AUC, l'orientation de la politique du gouvernement fédéral en matière d'innovation, les chercheurs en tant qu'entrepreneurs sociaux, les changements dans la reconnaissance du corps professoral, le nouveau rôle de la recherche fondamentale, le nouveau rôle des arts et des sciences sociales, une esquisse de ce que pourrait être la recherche au Canada en 2022 et des occasions pour les membres de l'ACARU d'assumer des rôles de leadership pour faciliter les changements institutionnels.

La présentation sera suivie d'une discussion. Venez-y l'esprit ouvert et n'oubliez pas votre passion pour la recherche. The Butlers & Associates est un partenariat qui fournit des services de conseil, de mentorat, d'animation et de rédaction aux chercheurs, aux établissements, aux organismes et à l'industrie.

Mercredi 12 mai 2010

09:00 – 15:00	Les secrets de la gestion de projets	Imperial Four
	➤ <i>Atelier: inscription obligatoire</i>	
	Organisateur :	Daniel Lefebvre, Université d'Ottawa
	Conférenciers:	Daniel Lefebvre, Université d'Ottawa Anne Tyrie Ph.D., University of Calgary
	Niveau:	Intermédiaire / Avancé

Le secret de la gestion de projet réside dans l'emphase mise sur les relations. Sans bonnes relations, le rendement ne sera pas au rendez-vous. Alors, comment entretenir de bonnes relations avec les parties concernées, les chercheurs, les clients, les co-équipiers, etc.? Comment les établir, les entretenir et les développer? Il s'agit du facteur de succès primordial.

D'autres relations essentielles à une bonne gestion de projet sont les relations pour assurer une bonne gestion du temps, les relations avec les programmes (savoir en quoi consiste la prochaine étape), les relations avec les buts et objectifs du projet. Un accent constant sur les relations est synonyme de succès.

Cet atelier ne porte pas sur une introduction à la gestion mais bien ce qui se cache vraiment derrière la gestion de projets.

Les participants vont apprendre :

- Les principes de gestion de projet
- Une compréhension de la gestion d'un projet dans un environnement de recherche
- Les pistes pour passer d'une idée de recherche à une soumission de projet réussie
- Comment former une bonne équipe
- Comment diriger une réunion avec efficacité
- Comment aider et guider les chercheurs
- Les différences entre une stratégie et une tactique
- Les différences entre un contrôle réel et apparent
- Comment définir le succès d'un projet

Anne est une experte en développement et gestion d'entreprise, en créativité et résolution de problèmes, en technologie émergente, en principes de leadership et en autoréalisation. Elle catalyse l'innovation chez les gens et transmet des outils essentiels à la vie de tous les jours.

En temps que dirigeante de sa propre compagnie d'éducation en ligne, elle contribue et dirige des sessions face au travail d'équipe, la gestion de projet, les affaires et le leadership. Elle construit et développe des programmes virtuels, des programmes d'étude à distance et des programmes « e-Learning ». Elle est actuellement enseignante à l'université de Calgary.

Un déjeuner sera servi durant l'atelier.

10:15 – 10:30

Pause-café

Foyer 3

Mercredi 12 mai 2010

10:30 – 12:00	L'Agence spatiale canadienne: la prochaine génération de politiques et de programmes	Imperial Three
	Organisatrice : Janet E. Halliwell, J.E. Halliwell Associates Inc.	
	Conférenciers : Renée Elio, University of Alberta David Kendall, Agence spatiale canadienne	

Des changements se profilent à l'horizon pour l'Agence spatiale canadienne (ASC). Ceux-ci auront une incidence sur les universités concernées par les sciences spatiales (« sur, dans et de l'espace »). Dave Kendall, responsable du renforcement des capacités à l'ASC, parlera de nouvelles orientations stratégiques de l'Agence et de sa nouvelle méthode de financement de la recherche. L'ASC compte avoir recours davantage aux subventions et contributions plutôt qu'aux contrats et elle présentera une série de nouvelles initiatives au cours des mois à venir. L'ASC s'intéresse particulièrement aux initiatives, y compris les nouvelles infrastructures, qui favoriseront le renforcement des capacités et permettront un accès rapide et rentable à l'espace pour les chercheurs et la formation en recherche. Renée Elio, vice-présidente associée à la recherche et membre du Comité consultatif supérieur sur les sciences spatiales de l'ASC, s'exprimera sur les questions institutionnelles liées à la promotion et au soutien de la recherche spatiale.

