

Le partenariat, ça marche!

39^e Conférence annuelle de l'ACARU Programme préliminaire

Samedi 8 mai 2010

14:00 – 18:00 **Inscription**

Dimanche 9 mai 2010

« Ateliers et session »

07:30 – 17:00 **Inscription**

09:00 – 17:00 **Atelier des nouveaux administrateurs**

Organisateur : Martin Kirk, University of British Columbia
Conférenciers : Robert Dirstein
 À confirmer
Niveau : Introduction

Cet atelier se concentre sur les besoins des individus qui sont dans un poste d'administrateur de recherche depuis moins de 24 mois. Les discussions porteront sur la multitude de défis auxquels nous faisons face dans un environnement de gestion de recherche en constante évolution où la demande croissante de production de rapports combinée à la complexité du financement ont un impact majeur sur la façon dont nous travaillons. Nous soulignerons l'importance de bien comprendre le rôle de l'administrateur de recherche au sein des divers environnements de financement (institutionnel, local, national et international) et la façon dont vous pouvez être perçus en tant que personne-ressource au sein de la communauté de votre institution. Les présentateurs communiqueront la base des responsabilités d'un administrateur de recherche en plus de partager les expériences utiles ainsi que les « ficelles du métier ».

09:00 – 12:00

Atelier

Ententes contractuelles dans le domaine de la recherche

Organisateur : Martin Kirk, University of British Columbia
Conférenciers : À confirmer
Niveau : Introduction

Texte à venir.

Le partenariat, ça marche!

Dimanche 9 mai

09:00 – 12:00

Atelier

Comptabilité de recherche I

Organisatrice : L'naya Hindman, ACARU
Conférencières : Sandy Bligh, University of Victoria
Laurie Chochinov, Carleton University
Angela Zeno, York University
Niveau : Introduction

La première heure de cet atelier sera consacrée à une présentation sommaire des processus généraux dans le cadre du financement de la recherche pour les personnes qui ne sont pas familières avec la comptabilité de recherche. Le reste de l'atelier sera consacré à une discussion interactive concernant des problèmes qui pourraient survenir dans un scénario typique (voire atypique) après l'obtention des sommes allouées. Voici quelques-uns des sujets qui seront abordés : ce qu'il faut savoir concernant les RH et le service de la paie; les dépenses effectuées avant la confirmation des sommes allouées et comment les gérer; les documents nécessaires au suivi des contributions en nature, les questions de conformité et de production de rapports, etc.

Une partie de cet atelier se déroulera sous forme de présentation et les participants pourront poser des questions et faire part de leurs expériences. Tout au long de la session, du temps sera alloué pour des questions et réponses ainsi que pour des discussions de groupe.

09:00 – 12:00

Forum des administrateurs senior

Maximum : 36

Organisateur : Daniel Lefebvre, Université d'Ottawa
Modératrice : Sandra Crocker, Université McGill
Panélistes : Russell J. Boyd, Dalhousie University
Rachael Scarth, University of Victoria
Greg Kealey, New Brunswick University
Susan Blum, University of Saskatchewan

Stratégies institutionnelles pour assurer une imputabilité toujours croissante dans un environnement de ressources de plus en plus limitées.

Cette session traitera des stratégies et initiatives mises de l'avant par différentes institutions afin de maintenir un appui continu aux chercheurs, facultés, administration centrale, aux agences provinciales et fédérales ainsi qu'aux différents groupes législatifs domestiques et/ou internationaux.

Les 4 membres formant le panel de discussion proviennent d'institutions de grandeurs différentes. Chaque membre présentera et discutera de la stratégie adoptée pour assurer une imputabilité toujours croissante dans un environnement aux ressources de plus en plus limitées.

Il y aura une période de questions et réponses.

Cette session s'adresse aux administrateurs senior en gestion de recherche.

10:15 – 10:45

Pause-café

Le partenariat, ça marche!

Dimanche 9 mai

12:00 – 13:30 **Déjeuner des nouveaux administrateurs - Rencontre avec l'Exécutif**

12:00 – 13:30 **Déjeuner des participants aux ateliers**

13:30 – 17:00

Atelier

Ententes contractuelles dans le domaine de la recherche II

Organisateur : Martin Kirk, University of British Columbia

Conférencier : Neil Campbell, University of Calgary

Niveau : Intermédiaire

Texte à venir

13:30 – 17:00

Atelier

Comptabilité de recherche II

Organisatrice : L'naya Hindman, ACARU

Conférencières : Deanne Babcock, University of Western Ontario

Heather Pratt, University of Windsor

Deborah Zornes, Royal Roads University

Niveau : Intermédiaire/Avancé

Les participants seront divisés en groupes de discussion et une période de temps sera allouée pour faire un résumé des discussions devant l'ensemble du groupe.

Tables rondes avec discussions possibles sur les sujets suivants :

- Vérifications US A-133
- Administration et visites d'examen financier de la FCI
- Conformité et visites de contrôle des trois organismes fédéraux
- Agir comme mentor et offrir de la formation au personnel dans un contexte économique difficile
- Mesures financières pour la comptabilité de recherche

13:30 – 17:00

Atelier

Rédigez des demandes de subvention efficaces !

Organisateur : Daniel Lefebvre, Université d'Ottawa

Conférencier : Larry McEnerney, University of Chicago

Niveau : Intermédiaire

Recevez-vous le financement de recherche et la reconnaissance que vous méritez? Votre demande de subvention parvient-elle à capter l'attention du lecteur dès la première phrase? Vous êtes invités à cet atelier unique en son genre, qui vous fournira un outil d'autodiagnostic permettant d'analyser votre style d'écriture, et vous proposera ensuite des moyens d'améliorer vos compétences en rédaction.

Larry McEnerney est directeur des programmes d'écriture universitaire à *University of Chicago*. Il enseigne l'écriture aux étudiants et aux étudiantes de tous les cycles (y compris les études postdoctorales), notamment en commerce et en droit. Il conseille des sociétés de professionnels, des universités, des entreprises et des agences gouvernementales, sur l'ensemble du territoire américain et à l'étranger.

15:00 – 15:30 **Pause-café**

Le partenariat, ça marche!

Lundi 10 mai 2010

« Sessions »

07:30 – 08:30 **Petit déjeuner**

08:45 – 09:00 **Mot de bienvenue**

09:00 – 10:00 **Session plénière**

Organisatrice : Barbara Crutchley, University of Manitoba
Conférencière : Dr. M. Elizabeth Cannon, PEng FCAE FRSC
Doyen, *Schulich School of Engineering*,
University of Calgary

Une des devises du Dr. M. Elizabeth Cannon est : « J'établis des liens avec la collectivité et je trouve des personnes qui sont prêtes à se relever les manches et à collaborer en vue de changer le cours des choses. Si les personnes réunies autour de la table ont de bonnes idées et peuvent présenter des arguments solides en vue de favoriser la croissance économique et les investissements qui auront une incidence sociale, des choses très positives se produiront. »

10:00 – 10:30 **Pause-café**

10:30 – 12:00 **Se préparer avant de se lancer ou
Consulter son bureau de transfert de technologie
avant de signer sur la ligne pointillée**

Organisateur : David Phipps, York University
Modératrice : Beverly Sheridan, Technology NOW
Conférenciers : Susan Woods, Queen's University
Sophie A. Thériault, Collège Communautaire du Nouveau-Brunswick
Martin Kirk, University of British Columbia
Janet Sholz, ACCT Canada
Neil Campbell, University of Calgary

Les gens qui travaillent avant l'octroi d'une subvention sont en amont et créent des obligations entre l'université et l'industrie dans des programmes comme le Programme de recherche et développement coopératif (RDC) du CRSNG (Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie), les Centres d'excellence de l'Ontario et le Programme de démonstration des principes des IRSC (Instituts de recherche en santé du Canada). Ce sont eux qui fabriquent les squelettes qui peuvent être dans le placard lorsque, des années plus tard, un chercheur présente une déclaration d'invention au Bureau de transfert de technologie. À l'aide d'exemples fournis par nos collègues du transfert de technologie, ce comité opposera les gens qui travaillent avant et après l'octroi d'une subvention et tentera de découvrir non seulement l'humour, mais aussi la vérité dans la multitude de façons dont nous pouvons travailler ensemble d'encore plus près. Pouvez-vous crier « Jerry, Jerry, Jerry »?

Le partenariat, ça marche!

Lundi 10 mai

10:30 –12:00

L'importance des politiques en matière de science et d'innovation

Organisateur : Martin Kirk, University of British Columbia
Conférenciers : Janet E. Halliwell
Ian Stewart, Dalhousie University
Ted Hewitt, University of Western Ontario

Les quatre interlocuteurs exploreront les faits nouveaux liés à la politique en matière de science et d'innovation, au Canada et à l'étranger, en mettant l'accent sur les conséquences pour les bailleurs de fonds de recherche, les chercheurs universitaires et les administrateurs de recherche. Le groupe a été structuré de façon à réunir des interlocuteurs ayant des connaissances diverses, et il a été conçu pour être provocateur, c'est-à-dire que chaque membre a la latitude voulue pour remettre en question nos façons de procéder actuelles. Quels sont les sujets qui pourraient être abordés? Vous devrez être présents pour le découvrir. Vous pourriez toutefois entendre parler des éléments suivants :

- incidence potentielle des changements dans la production et la diffusion des connaissances sur les processus établis;
- raison pour laquelle la notion de systèmes nationaux d'innovation est actuellement remise en question;
- façon dont les gouvernements et les universités pensent et agissent différemment, et la raison de ces différences;
- mesure dans laquelle les universités répondent aux attentes;
- raison pour laquelle nous devons mieux établir la valeur des contributions des sciences sociales et humaines à l'innovation;
- avantages et pièges potentiels liés à l'expansion à l'étranger;
- façon de surmonter les différences culturelles dans des partenariats novateurs.

10:30 –12:00

Communications efficaces entre les bureaux de conformité en déontologie et les bureaux de recherche pour libérer les fonds

Organisateur : David Harris, University of Saskatchewan
Conférenciers : À confirmer

Dépendant d'une série de facteurs incluant les structures organisationnelles et les systèmes d'appui, les gestionnaires en recherche doivent constamment trouver et déceler des méthodes efficaces et rapides pour ouvrir les comptes de recherche et libérer les fonds aux chercheurs, tout en assurant une conformité avec les politiques et règles des agences et universités. Cette imputabilité est d'autant plus importante et complexe lors de transferts interinstitutionnels. Un panel de gestionnaires représentant les institutions réputées pour avoir les meilleures pratiques observées, selon les trois agences, partageront leurs approches pour une gestion efficace de ces situations.

Le partenariat, ça marche!

Lundi 10 mai

10:30 –12:00 Nouvelles des IRSC

Organisateur : Greg Huyer, IRSC
Conférenciers : Greg Huyer, IRSC
 Francine Leclair, IRSC
 Kristina Casey, IRSC

Les IRSC en sont à une étape exaltante de leur histoire en 2010, année de leur 10^e anniversaire. Pour guider l'organisation vers l'avenir, les IRSC ont récemment publié leur deuxième plan stratégique quinquennal, intitulé *L'innovation au service de la santé - De meilleurs soins et services par la recherche*. Ce plan permettra aux IRSC de réaliser la totalité de leur mandat dans toute sa complexité, d'exercer leur leadership dans le milieu élargi de la recherche en santé, de rendre des comptes aux Canadiens et de leur montrer des résultats. Les principaux éléments du plan stratégique, et la façon dont les IRSC comptent les appliquer, seront mis en lumière. Il sera aussi question du deuxième examen international des IRSC, qui aura lieu au cours de la prochaine année pour évaluer les progrès de l'organisation dans la réalisation de son mandat.

Nous discuterons également des collaborations actuelles des IRSC avec les autres organismes subventionnaires fédéraux, y compris des liens, au chapitre des programmes, entre les organismes et le mandat de recherche particulier de chacun. On fournira de l'information récente sur les programmes de financement des IRSC, y compris les activités de partenariat et les programmes internationaux. Enfin, on parlera des procédures et des outils opérationnels des IRSC, y compris RechercheNet et le processus électronique de présentation des demandes, le CV commun, et les changements découlant de l'uniformisation de nos processus opérationnels internes.

12:00 – 13:30 Déjeuner et Remise de prix

Le partenariat, ça marche!

Lundi 10 mai

13:30 – 15:00 Propositions FCI : permettre aux chercheurs de maximiser leurs chances de réussite

Organisateur : Martin Kirk, University of British Columbia
Conférencier : Martin Butler, The Butlers and Associates

Martin Butler animera une séance portant sur la façon dont les chercheurs et les institutions peuvent maximiser leurs chances de voir leurs propositions à la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) être retenues. Voici les sujets qui seront abordés : caractéristiques des demandes retenues; communication avec des comités d'évaluation composés d'experts et des comités d'évaluation pluridisciplinaires; gestion des demandeurs et de l'élaboration de leurs demandes; formation, assistance et soutien pour les chercheurs; mythes et concepts associés à la FCI; mise en place d'un programme de recherche translationnelle, élaboration d'un programme de formation, établissement de partenariats, développement d'un modèles de gestion; et démythification des retombées pour le Canada et des mécanismes favorisant un retour sur l'investissement.

La présentation sera suivie d'une séance de questions et réponses.

13:30 – 15:00 Faites-en plus avec l'argent de votre subvention – Travaillez avec les programmes de financement obtenu auprès de l'industrie

Organisateur : David Phipps, York University
Conférenciers : Dan Sinai, University of Western Ontario
Barb Muir, CRSNG

Les organismes de financement fédéraux et provinciaux cherchent de plus en plus à obtenir un financement auprès de l'industrie afin d'offrir un maximum de financement au portefeuille de la recherche de votre université. Ce financement peut appuyer la recherche de base, le transfert de technologie et les possibilités de formation. Cette séance présentera des points de vue du bureau de la recherche ainsi que des organismes de financement. Apprenez comment aider votre faculté à obtenir plus d'argent. Apprenez comment rentabiliser la recherche faite dans votre institution en travaillant avec l'industrie. Apprenez ce qu'il faut faire. Apprenez ce qu'il ne faut pas faire. Apprenez comment bien vous comporter dans le territoire des autres.

13:30 – 15:00 National Institute of Health

Organisateur : Michael Owen, Ontario College of Art and Design
Conférencières : Lorraine Deydey, University of Alberta
Debbie Bilinski, University of Toronto

Durant cet atelier interactif, vous apprendrez comment deux universités canadiennes ont géré le développement de propositions auprès du *National Institute of Health*, le processus après octroi ainsi que la gestion financière et les assurances.

Le partenariat, ça marche!

Lundi 10 mai

**13:30 – 15:00 Soutien de la mobilisation des connaissances
au niveau de la faculté**

Organisateur : David Phipps, York University
Conférenciers : David Yetman, Memorial University
Dominique Robitaille, Université du Québec à Montréal
Michael Johnny, York University
Susan Blum, University of Saskatchewan
Joaquin Trapero, University of Victoria

La mobilisation des connaissances est un ensemble de nouveaux outils pour les services de recherche. Semblable à nos bureaux de transfert de la technologie et aux Bureaux de liaison université-industrie (BLUI), la mobilisation des connaissances peut favoriser l'élaboration et l'exécution de stratégies de partenariat qui appuient les politiques et les pratiques à grande échelle pertinentes aux demandes de subventions (principalement, mais non exclusivement, venant des sciences sociales et humaines). À cette séance seront présentés des vidéos de projets de mobilisation des connaissances de l'Université Memorial, de l'UQAM, de l'Université York, de l'Université de Saskatchewan et de l'Université de Victoria. Les vidéos présenteront le point de vue de la faculté et les membres du comité présenteront le point de vue des services de soutien en recherche et en mobilisation des connaissances.

15:00 – 15:30 **Pause-café**

**15:30 – 17:00 « On en a fait du chemin... » -
L'évolution de l'initiative de la facilitation
de la recherche à *University of Alberta***

Organisatrice : Marlene Hoff, Université d'Ottawa
Conférencier : Terra Garneau, University of Alberta
Joanne Simala-Grant, University of Alberta

La dernière présentation des services de facilitation à la recherche de *University of Alberta* à la conférence annuelle de l'ACARU remonte à 2005. Cette même année, le rapport de la visite de vérification des pratiques de la gestion des fonds de recherche du Trois-conseils mettait en évidence le rôle primordial qu'ont joué les facilitateurs à la recherche dans le cadre de contrôle institutionnel des fonds pour la recherche. Au début de cette initiative, l'université avait prévu que les bureaux de facilitation à la recherche deviendraient des mini bureaux de services à la recherche (RSO), mais nous sommes cependant de plus en plus intégrés au RSO. Nous sommes devenus des agents de liaison incontournables entre nos facultés et le RSO. Nos connaissances approfondies nous permettent de soutenir nos facultés par le biais de l'élaboration des demandes de subventions, la révision et la signature des demandes de subventions, la formation des administrateurs, des chercheurs et même des vice-doyens à la recherche ainsi que l'élaboration des meilleures pratiques administratives après l'octroi de tous les types de subventions incluant la Fondation Canadienne pour l'Innovation.

Le partenariat, ça marche!

Lundi 10 mai

15:30 – 17:00 Sommes-nous prêts à fonctionner sans papier?

Organisatrice : Carole Crête-Robidoux, CRSH
Conférenciers : Steve Reitano, CRSNG – CRSH
Kristina Casey, IRSC
Peter Gee, Ryerson University

Nous sommes maintenant à l'ère de l'électronique et nous ne pouvons plus l'ignorer. Dans cette séance, les conférenciers aborderont certaines difficultés associées à l'abandon complet du format papier. Utilisant des exemples précis, les conférenciers discuteront des avantages d'un monde sans papier et des obstacles à surmonter pour réussir cette transition.

15:30 – 17:00 La stratégie au service du rendement

Organisatrice : Barbara Crutchley, University of Manitoba
Conférenciers : À confirmer

Maximisons-nous l'impact de nos plans stratégiques institutionnels? Qu'en est-il de tous ces plans stratégiques que les universités élaborent depuis une dizaine d'années? Compte tenu de l'importance accrue accordée aux questions de transparence et de responsabilisation, on s'attend désormais à ce que nous démontrions les avantages liés à ces plans, sur lesquels est fondé l'avenir de nos établissements.

Les plans stratégiques changent-ils l'image de l'université? Sommes-nous en voie de créer des spécialisations malgré nous et des chercheurs renommés au détriment d'autres chercheurs? Il ne s'agit pas de choisir des gagnants sur-le-champ, nous devons savoir comment développer des processus qui nous aideront à l'avenir.

15:30 – 17:00 FCI / CRC

Organisateur : Patrick Pilot, FCI
Conférenciers : À confirmer

FCI – mise-à-jour

La séance abordera les programmes qui seront soit lancés soit bonifiés à l'aide du 600 M\$ alloués lors du budget fédéral 2009. Certains changements au niveau des règles et des politiques seront aussi discutés.

Chaires de recherche du Canada – mise-à-jour

À venir

18:00 – 19:00 **Réception**

19:00 – 22:00 **Dîner**

Mardi 11 mai 2010

« Sessions »

07:30 – 08:30 **Petit déjeuner**

9:00 – 10:00

Session plénière

**Tout le monde reste calme :
Sept habitudes d'humour pour prospérer
quand les temps sont durs**

Organisatrice : Sandra Crocker, Université McGill

Conférencier : Paul Huschilt

Quand les temps sont durs, vous pouvez demander à votre personnel de travailler plus fort, plus judicieusement, mieux. Mais pour être à leur meilleur et donner le meilleur d'eux-mêmes à la longue, ils ont besoin d'outils, de techniques et de stratégies pour tenir le coup. « Tout le monde reste calme : Sept habitudes d'humour pour prospérer quand les temps sont durs » montre comment travailler et vivre bien quand les temps sont plus exigeants. Présenté dans le cadre des « cures à bon marché » qui font la renommée de Paul, les participants apprendront, riront et se souviendront de petits détails dont bien souvent on ne fait pas cas – surtout quand les niveaux de stress sont élevés. Célébrez, instruisez, divertissez vos employés afin qu'ils continuent à donner les résultats si nécessaires alors que les temps difficiles sévissent.

10:00 – 10:30

Pause-café

10:30 – 12:00

**Progrès dans la mise en application
du protocole d'entente des trois agences –
Difficultés et Stratégies**

Organisateur : Gilles Morier, Université d'Ottawa

Conférenciers : Gilles Morier, Université d'Ottawa
Martin Kirk, University of British Columbia

Le protocole d'entente (PE) définit les rôles, les responsabilités et les attentes des organismes subventionnaires et établissements les uns envers les autres en ce qui a trait à la gestion de la recherche financée par les trois Conseils. Près de 10 ans se sont écoulés depuis la première signature du PE, et deux ans depuis l'ajout de la deuxième série d'annexes. L'objectif de cette séance sera de discuter de l'incidence de ces PE sur la façon dont les établissements gèrent leurs activités de recherche, identifier les difficultés rencontrées, citer les cas de réussite et les facteurs essentiels à la réussite. Nous discuterons, avec la participation de l'auditoire, du type d'outils nécessaires à une approche intégrée et de la façon dont les gestionnaires de recherche effectuent une analyse de rentabilisation afin d'obtenir des ressources supplémentaires.

Le partenariat, ça marche!

Mardi 11 mai

10:30 – 12:00 **Gestion des biens**

Organisatrice : Sandy Bligh, University of Victoria
Conférenciers : Christine Charbonneau, FCI
Isabelle Henrie, FCI
Mark Lagacé, FCI
Représentants des universités à confirmer

Bon nombre d'organismes exigent désormais que les institutions possèdent des fonds suffisants et aient des plans d'affaires en place pour assurer l'exploitation et la maintenance continues des projets d'infrastructure de grande envergure qui leur ont été attribués. Plus précisément, la responsabilité des institutions en vertu de laquelle elles doivent pourvoir suffisamment de fonds pour l'exploitation et la maintenance de l'infrastructure financée par la FCI a récemment été incluse dans le *Guide des politiques et des programmes* de la FCI. Au cours du présent atelier, des représentants de la FCI examineront cette exigence, mais aussi quelles sont les attentes envers les institutions. Des représentants d'une ou de deux universités présenteront le système de gestion financière qu'ils utilisent actuellement et la mesure dans laquelle ils prévoient (ou non) respecter cette nouvelle exigence. À la suite des présentations des panélistes, les participants pourront échanger et débattre des différents sujets abordés.

10:30 – 12:00 **L'ACARU de demain**

Organisatrice : Barbara Crutchley, University of Manitoba
Conférenciers : À confirmer

Étant donné les demandes accrues liées à un environnement axé sur la responsabilisation, pouvons-nous continuer d'utiliser notre cadre actuel? Quelles seront les responsabilités des membres de l'ACARU et qui représenteront-ils? L'ACARU représentera-t-elle un intérêt en particulier, c'est-à-dire la commercialisation, ou continuerons-nous à élargir notre auditoire en représentant d'autres intérêts comme la comptabilité de la recherche, la conformité, l'interface hôpital/université et la facilitation, sans compter le soutien préalable au financement (élément fondamental de l'administration de la recherche)? Des changements importants se produisent actuellement dans le paysage de la recherche. Nos services de soutien sont-ils suffisamment appuyés par nos systèmes? De plus, comment pouvons-nous surmonter les difficultés liées aux changements continus apportés à notre environnement d'attribution et au roulement de personnel dans un monde axé sur les connaissances? Sommes-nous prêts à assumer les responsabilités associées à une visibilité accrue sur la scène internationale? Nous attendons vos commentaires avec impatience.

Le partenariat, ça marche!

Mardi 11 mai

10:30 – 12:00 **Le point sur le CRSNG**

Organisatrice : Barbara Conway, CRSNG
Conférencier : À confirmer

Divers sujets se rapportant principalement au thème des partenariats seront traités au cours de la séance. Des représentants du CRSNG donneront des renseignements sur la nouvelle Stratégie en matière de partenariats et d'innovation du CRSNG, ainsi que sur des initiatives de partenariat spécifiques, p. ex., le Partenariat automobile du Canada et la possibilité de financement Autres produits radiopharmaceutiques pour l'imagerie médicale (isotopes). De plus, ils parleront des progrès accomplis jusqu'à présent dans la mise en œuvre de la stratégie fédérale en matière de sciences et de technologie intitulée *Réaliser le potentiel des sciences et de la technologie au profit du Canada*, et des initiatives des trois organismes subventionnaires.

12:00 – 13:30 **Déjeuner et Assemblée Générale Annuelle**

13:30 – 17:00 **Création de bureaux de recherche efficaces dans les petites universités**

Organisateur : Michael Owen, Ontario College of Art and Design
Conférenciers : John Blackwell, St. Francis Xavier University
Jennifer Freeman, University of Ontario Institute of Technology
Jason Dyer, Kwantlen Polytechnic University

Puisque le milieu du financement de la recherche est de plus en plus concurrentiel, les bureaux de recherche dans les petites universités doivent fournir à leurs chercheurs un soutien global et efficace tout en réalisant leurs plans stratégiques institutionnels et en veillant à respecter la conformité aux politiques des trois organismes fédéraux et aux autres politiques et procédures.

Au cours de cette séance, chaque intervenant puisera à même son expérience personnelle pour discuter de la manière dont les bureaux de recherche dans les petites universités peuvent concilier les besoins des chercheurs, des partenaires financiers et les priorités de l'université. Une attention particulière sera portée sur comment s'assurer que les chercheurs tirent leur épingle du jeu lors de concours nationaux et internationaux, et ce, malgré des ressources limitées.

Le partenariat, ça marche!

Mardi 11 mai

13:30 – 17:00 **Gérer le problème de la crédibilité**

Organisatrice : Kristina Ohrvall, Université Concordia
Conférencière : Dawn McArthur, Child and Family Research Institute

Faisant suite à l'atelier de l'ACARU de l'an dernier sur la facilitation de la recherche, cette séance, qui durera tout l'après-midi, portera sur le rôle et la crédibilité du facilitateur de la recherche dans son travail quotidien. Le poste de facilitateur de la recherche peut prendre un grand nombre de visages différents et la crédibilité du facilitateur est fondée sur les perceptions de confiance, de fiabilité et d'intégrité. Comment gérer notre crédibilité alors que nous devons maintenir et appliquer les règles des organismes, tout en encourageant les chercheurs à être innovateurs et à sortir des sentiers battus?

Dawn McArthur, facilitatrice principale de la recherche et du développement au Child & Family Research Institute, dirigera la séance et intégrera des outils et des renseignements utiles à des exercices pratiques. La session est adaptée aux besoins des participants concernés par le développement et la facilitation de la recherche dans tous les domaines.

13:30 – 15:00 **Planification de la relève à Memorial University : cultivons la nôtre**

Organisatrice : Nancy McNeil, Simon Fraser University
Conférencière : Lynn Best, Memorial University

Le perfectionnement du personnel est un défi auquel nous sommes confrontés quotidiennement. Au cours de la discussion de l'année dernière « Gérer le perfectionnement du personnel dans un milieu en évolution », la question de la planification de la relève a été soulevée. À mesure que notre main-d'œuvre vieillit et que les données démographiques changent, bon nombre d'établissements craignent de ne pouvoir embaucher les bonnes personnes, possédant les compétences adéquates, au bon moment. Cette année, c'est avec plaisir que nous vous offrons une séance complètement allouée à ce sujet. Mme Lynn Best, gestionnaire de la planification à Memorial University, partagera son expérience de la mise en œuvre d'un plan de relève et mettra particulièrement l'accent sur les réussites et les défis.

13:30 – 15:00 **CRSH – Mise à jour**

Organisatrice : Carole Crête-Robidoux, CRSH
Conférencière : Gisèle Yasmeeen, CRSH

Le CRSH poursuit la réalisation des objectifs décrits dans le document *Définir nos orientations* et fera un compte rendu des progrès réalisés au cours de la dernière année. Fait notable, le CRSH procède actuellement au renouvellement de son programme et de son architecture organisationnelle. Ce processus a pour but de simplifier l'octroi des subventions, de moderniser les systèmes d'applications et d'améliorer l'efficacité globale des processus du CRSH. De plus amples renseignements sur cette initiative des plus importantes seront communiqués au cours de la séance. La mise à jour de programmes sélectionnés, une présentation sur les dirigeants du CRSH, la mobilisation des connaissances et l'évaluation des programmes et de leurs répercussions feront partie des autres sujets abordés.

15:00 – 15:30 **Pause-café et Échange informel avec l'Exécutif**

Le partenariat, ça marche!

Mardi 11 mai

15:30 – 17:00

**Valoriser votre recherche
en mesurant les résultats et les avantages**

Organisateur : David Phipps, York University
Conférenciers : Martin Kirk, University of British Columbia
Wayne MacDonald, CRSH
David Baker, CASRAI

Responsabilisation. Mesures. On gère ce que l'on mesure et ce que l'on mesure a de l'importance... autant de dictons qui nous font grincer des dents. Est-ce que j'évalue mon bureau, j'aide mon V-R à la recherche à évaluer mon établissement, j'aide le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada à mesurer les avantages de son financement ou j'aide Statistique Canada à mesurer les répercussions de la recherche au Canada? La plupart d'entre nous abordent ces activités avec inquiétude ou les considèrent comme une tâche supplémentaire dont il faut s'acquitter. Au cours de cette séance, on présentera des perspectives différentes sur la mesure des répercussions en utilisant différents exemples qui illustrent ces différents points de vue : celui des organismes de financement, des universités et des associations.

15:30 – 17:00

**Coordonner les activités des bureaux
d'administration de la recherche des universités
et des hôpitaux affiliés : y a-t-il trop de gens
dans le carré de sable?**

Organisateurs : Greg Huyer, IRSC
Mary Townsend, McMaster University
Conférenciers : Sameera Wazir, Vancouver Coastal Health Research Institute
Rob McMaster, University of British Columbia
Dori Kazimer, St Joseph's Health Care Hamilton

Il existe différents modèles de gestion des responsabilités administratives liées à la recherche entre un établissement conférant des grades universitaires et son hôpital affilié. Il y a d'abord celui où l'hôpital affilié possède son propre bureau d'administration de la recherche (BAR), indépendant de celui de l'établissement universitaire. Le modèle opposé est celui où le BAR de l'établissement conférant des grades universitaires assure tous les services administratifs pour l'hôpital affilié. Entre les deux, il existe un troisième modèle où certaines responsabilités incombent à l'hôpital affilié et d'autres à l'établissement universitaire. Cette séance explore ces trois modèles dans la perspective des BAR qui les représentent. Les avantages et inconvénients de chaque modèle seront abordés, y compris les situations où un hôpital affilié devrait envisager de changer de modèle, ainsi que les difficultés et les possibilités rattachées à chaque modèle.

Le partenariat, ça marche!

Mercredi 12 mai 2010

« Ateliers et sessions »

Petit déjeuner libre

09:00 – 15:30

Atelier

Maximum : 40

Gestion de projets

Organisateur : Daniel Lefebvre, Université d'Ottawa
Conférencier : Sunny Marche, Dalhousie University
Niveau : Intermédiaire/Avancé

À mesure que les ressources se raréfient et que les exigences augmentent, la gestion de programmes de recherche, du financement et de projets est devenue de plus en plus importante au sein des universités et des établissements. Comment pouvons-nous maximiser le financement de la recherche et la gestion des projets? Cet atelier fournira un cadre pour les gestionnaires de recherche afin qu'ils puissent soutenir les chercheurs, faciliter l'exécution des projets et maximiser la productivité.

Sunny Marche est professeur à la *School of Business Administration* de la *Dalhousie University*, où il est actuellement doyen associé de la *Faculty of Graduate Studies*. M. Marche est titulaire d'un doctorat de la *London School of Economics* et enseigne la gestion de projets en TI. Avant son arrivée à la *Dalhousie University*, M. Marche a mené une longue et brillante carrière de conseiller en gestion et possède une vaste expérience de la planification stratégique au sein d'organisations de grande envergure telles que TELUS et ATCO, de même qu'au sein de petites entreprises.

Un déjeuner sera servi durant l'atelier.

09:00 – 12:00

Atelier

Maximum : 40

Tendances: administrer la recherche dans un monde en évolution

Organisateur : Martin Kirk, University of British Columbia
Conférencier : Martin Butler, The Butlers & Associates
Niveau : Intermédiaire/Avancé

Martin Butler animera un atelier sur la manière dont les tendances à venir vont modifier la culture de la recherche dans les universités et les organismes publics et privés. Ces tendances comprennent notamment : les cinq facteurs de changement identifiés par l'AUCS, l'orientation de la politique du gouvernement fédéral en matière d'innovation, les chercheurs en tant qu'entrepreneurs sociaux, les changements dans la reconnaissance du corps professoral, le nouveau rôle de la recherche fondamentale, le nouveau rôle des arts et des sciences sociales, une esquisse de ce que pourrait être la recherche au Canada en 2022 et des occasions pour les membres de l'ACARU d'assumer des rôles de leadership pour faciliter les changements institutionnels.

La présentation sera suivie d'une discussion. Venez-y l'esprit ouvert et n'oubliez pas votre passion pour la recherche. The Butlers & Associates est un partenariat qui fournit des services de conseil, de mentorat, d'animation et de rédaction aux chercheurs, aux établissements, aux organismes et à l'industrie.

Un déjeuner sera servi durant l'atelier.

Le partenariat, ça marche!

Mercredi 12 mai

9:00 – 10:15

**Mise en place d'une structure efficace
pour les données –
Activité pratique conforme aux normes de CASRAI**

Maximum : 40

Organisatrice : Janet E. Halliwell

Conférenciers : À confirmer

Aujourd'hui, la réalisation et l'administration de la recherche nécessitent de plus en plus d'intervenants et de disciplines. Parmi les intervenants, on compte le personnel hautement qualifié chargé d'effectuer la recherche (chercheurs et étudiants) et les organisations qui facilitent et appuient la recherche (universités, collèges et organismes de financement). Cet « écosystème » d'intervenants indépendants œuvrant en collaboration s'appuie sur un ensemble de données de plus en plus fragmenté, répétitif et complexe sur le personnel et les activités de recherche. L'enregistrement, la tenue à jour, l'analyse et la mise en commun de ces données sont difficiles et imposent un fardeau administratif énorme aux chercheurs et aux bureaux des services de recherche. Par conséquent, du temps de recherche précieux est consacré à des tâches administratives répétitives, et des données utiles sont inexploitées et sous-utilisées.

Cette séance vous permettra de découvrir le contenu des trois profils de données primaires du portefeuille de CASRAI et leur importance potentielle dans le cadre de l'administration de la recherche (personnel de recherche, activité de recherche, et résultats et avantages de la recherche). Nous vous donnerons également un aperçu du quatrième pilier majeur de nos normes en matière de données : classification taxinomique de la recherche. Nous vous démontrerons également la façon dont les normes peuvent être utilisées pour réduire le chevauchement dans les formulaires Web, et pour simplifier la réutilisation et la mise en commun des données.

09:00 – 12:00

Examen de différents systèmes de gestion

Organisateur : Martin Kirk, University of British Columbia

Conférenciers : Neil Taylor, University of Alberta
Robert Dirstein

L'administration de la recherche est devenue beaucoup plus complexe tant sur le plan de la diversité des programmes de financement que des seuils de conformité de la recherche sans cesse croissants. Un système opérationnel perfectionné est nécessaire non seulement au suivi financier du financement reçu et des activités relatives à la conformité mais aussi à la préparation des visites de vérification financières des différents bailleurs de fonds. Les établissements ont adopté de diverses méthodes afin de se doter de systèmes appropriés. Malheureusement, il y a peu de systèmes commerciaux sur le marché, et ceux qui existent ne sont pas toujours ce qui convient le mieux. De nombreux établissements ont créé des systèmes personnalisés et l'investissement nécessaire peut être énorme.

Effectuer une analyse exhaustive afin de bien comprendre les besoins, élaborer les documents concernant la portée des travaux, effectuer l'analyse de rentabilisation nécessaire à l'obtention du financement et enfin concevoir le système est un processus long et incertain.

Cette séance examinera le processus du début à la fin et permettra aux conférenciers qui ont élaboré de tels systèmes de faire part de leur expérience et des meilleures pratiques à des pairs qui envisagent peut-être de créer un système ou de remplacer un système existant.

Le partenariat, ça marche!

Mercredi 12 mai

09:00 – 12:00 Séance des trois organismes subventionnaires

Organisatrices : Barbara Conway, CRSNG
Carole Crête-Robidoux, CRSH
Conférencier : À confirmer

Cette séance comprendra deux parties : 1) le point sur les initiatives des trois organismes subventionnaires, p. ex., le Protocole d'entente sur les rôles et les responsabilités et les politiques connexes, et les activités des groupes de travail des trois organismes, et 2) une séance de type « foire aux questions » au cours de laquelle des représentants des organismes subventionnaires discuteront des divers sujets que les membres de l'ACARU auront cernés. Des représentants des organismes subventionnaires communiqueront avec eux à ce sujet sous peu. Cette deuxième partie pourrait comprendre, entre autres sujets, les services en ligne pour la présentation des demandes, et l'administration financière avant et après l'octroi des subventions.

10:30 – 12:00 L'Agence spatiale : la prochaine génération de politiques et de programmes

Organisatrice : Janet E. Halliwell
Conférenciers : David Kendall, Space Science and Technological Space Agency
Renée Elio, University of Alberta

Des changements se profilent à l'horizon pour l'Agence spatiale canadienne (ASC). Ceux-ci auront une incidence sur les universités concernées par les sciences spatiales (« sur, dans et de l'espace »). Dave Kendall, responsable du renforcement des capacités à l'ASC, parlera de nouvelles orientations stratégiques de l'Agence et de sa nouvelle méthode de financement de la recherche. L'ASC compte avoir recours davantage aux subventions et contributions plutôt qu'aux contrats et elle présentera une série de nouvelles initiatives au cours des mois à venir. L'ASC s'intéresse particulièrement aux initiatives, y compris les nouvelles infrastructures, qui favoriseront le renforcement des capacités et permettront un accès rapide et rentable à l'espace pour les chercheurs et la formation en recherche. Renée Elio, vice-présidente associée à la recherche et membre du Comité consultatif supérieur sur les sciences spatiales de l'ASC, s'exprimera sur les questions institutionnelles liées à la promotion et au soutien de la recherche spatiale.

10:00 – 10:30 Pause-café